

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>GELMETTI MARCO MICHELE</b>
Data di nascita	18 APRILE 1974
Qualifica	Dirigente amministrativo
Amministrazione	Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Via Alfredo Campanini, 6 – 20124 Milano
Incarico Attuale	Direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario
Numero telefonico dell'ufficio	+39 02 67129041
Fax dell'ufficio	+39 02 67129002
E-mail istituzionale	m.gelmetti@areu.lombardia.it

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1° dicembre 2008 a oggi  
**Azienda Regionale Emergenza Urgenza** – Via Alfredo Campanini, 6 – 20124 Milano
- Settore sanità – emergenza urgenza extraospedaliera 118  
Dirigente amministrativo a tempo indeterminato – CCNL Sanità  
Incarico di Direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario dal 01/08/2011 ad oggi (dal 01/12/2008 al 30/11/2009 incarico a tempo determinato ex art. 15-septies D.Lgs. 502/92, dal 01/12/2009 al 31/07/2011 incarico dirigenziale di alta specializzazione, art. 27, lett. c) CCNL 8/6/2000)
- Supporto alla Direzione Amministrativa e Generale in ogni fase della programmazione economico finanziaria.  
Tenuta e aggiornamento della contabilità generale ed analitica, anche ai fini del controllo di gestione, contabilità fornitori e clienti, cespiti aziendali, da un punto di vista contabile, fiscale e gestionale e verifica della compatibilità degli atti economici assunti con il bilancio di previsione e i relativi budget.  
Gestione degli adempimenti fiscali e dichiarazioni annuali.  
Elaborazione del bilancio di previsione e di esercizio e di tutte le rendicontazioni intermedie trimestrali ed impostazione dei percorsi di monitoraggio.  
Gestione del piano dei conti della contabilità economico patrimoniale, in raccordo con la contabilità analitica.  
Supporto al controllo di gestione in tema di metodologia, schemi e raccolta dei dati, relativi alla rendicontazione dei costi e dei ricavi dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera svolta dalle Aziende sanitarie lombarde.
- Dal 7 maggio 2008 a 30 novembre 2008  
**Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano"** – Via Candiani, 2 – 20025 Legnano
- Settore sanità – Azienda Ospedaliera  
Dirigente amministrativo a tempo indeterminato – CCNL Sanità  
Assegnato al Servizio Logistica e Gestione Clienti – Settore Logistica del P.O. di Legnano, ho svolto compiti di coordinamento e supervisione delle seguenti attività:  
- Gestione dei servizi economici e alberghieri (pulizie, lavanderia, rifiuti ospedalieri, ecc.);  
- Gestione diretta mensa degenti e dipendenti;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Gestione autisti, portineria e centralino;
- Gestione dell'inventario aziendale.

Ho collaborato con la Direzione Strategica aziendale all'elaborazione e approvazione del Piano di organizzazione aziendale 2009-2011.

Ho coordinato il progetto relativo all'inventario straordinario di tutti i cespiti aziendali, al 31/10/2008; il progetto ha comportato: circa 20 persone coordinate (risorse interne all'azienda); 4 presidi ospedalieri, 4 poliambulatori e diverse strutture esterne verificate; circa 80.000 sono stati i cespiti inventariati; l'attività si è svolta da luglio 2008 a ottobre 2008.

Da 1° luglio 2005 a 6 maggio 2008

**Regione Lombardia** – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Titolare di posizione organizzativa: **Controllo di gestione, processi e prestazioni**

Ho collaborato a gestire i flussi informativi della contabilità analitica: raccolta ed elaborazione dei flussi informativi annuali e trimestrali, elaborazione di reports sintetici e analitici, attività di *feedback* con le aziende relativamente a tutti i flussi previsti. Ho supportato l'informatizzazione dei dati contabili finalizzati alla predisposizione di sistemi di valutazione direzionali. Ho avuto funzioni di raccordo con le altre strutture della DG SANITA' per la raccolta e il riscontro delle informazioni gestionali ed economiche rilevate. Ho fornito supporto informativo alle attività di controllo del NOCC (Nucleo operativo di controllo contabile).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° aprile 2001 a 30 giugno 2005

**Regione Lombardia** – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Collaboratore Amministrativo Professionale (in posizione di Comando fino al 15/02/2005))

BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE, FLUSSI INFORMATIVI CONTABILI DELLE AZIENDE SANITARIE, PROCESSO DI BUDGET DELLE AZIENDE SANITARIE, AREA FINANZIARIA: ho effettuato attività di supporto, gestione ed elaborazione dei dati ai fini della reportistica interna ed esterna ed al consolidamento regionale dei dati contabili.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° dicembre 2000 a 31 marzo 2001

**Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Lecco** – Corso Carlo Alberto, 120 – 23900 Lecco

Settore sanità - Azienda Sanitaria Locale

Collaboratore Amministrativo Professionale

Compiti nell'ambito della struttura in staff alla Direzione Generale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° ottobre 1999 a 30 settembre 2000

**Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori** (I.r.c.c.s.) - Via Venezian, 1 - 20133 Milano

Azienda Irccs di diritto pubblico

Collaborazione coordinata e continuativa a tempo pieno

Adempimenti Fiscali - Bilancio e Contabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° febbraio 1997 a 30 ottobre 1997

**Regione Lombardia** – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Stage non retribuito

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Da 30 ottobre 1993 a 30 ottobre 1996

**Studio Commercialista** – Milano

Consulenza fiscale e contabile

Praticantato triennale

- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

Contabilità, Bilanci di esercizio, tematiche fiscali.

2003 – 2005

**Università “Carlo Cattaneo” – LIUC di Castellanza**

Progettazione, amministrazione e gestione dei servizi socio-sanitari, nonché approfondimento delle tematiche di contesto del sistema sanitario (politiche sanitarie per il finanziamento e per il governo della domanda, sanità integrativa, ecc.).

Laureato in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie

**Master universitario di II Livello.**

1994 – 1999

**Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Milano**

Economia delle Aziende pubbliche, Programmazione e controllo delle Aziende Pubbliche, Contabilità e Bilancio delle Aziende Pubbliche

Laureato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali

**Laurea specialistica**

1988 – 1993

**Istituto Tecnico Commerciale “Carlo Cattaneo” di Milano**

Ragioneria, Tecnica Bancaria, Italiano, Matematica finanziaria

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

**Istruzione secondaria di 2° grado**

#### ITALIANO

#### INGLESE

Buono  
Buono  
Elementare

#### TEDESCO

Elementare  
Elementare  
Elementare

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

Musica, scrittura, disegno ecc.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Competenze non precedentemente indicate.

**PATENTE O PATENTI**

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**ALLEGATI**

Ottime capacità informatiche con tutti gli applicativi Microsoft.  
Buona conoscenza di software contabili.

Superamento dell'esame di abilitazione all'esercizio della professione di **Ragioniere Commercialista** tenutosi presso il "Collegio dei Ragionieri e periti commerciali dei circondari di Milano e Lodi" nella Sessione d'esami 1996/97.

Iscritto nell'Elenco Speciale, sezione A (iscrizione n. 66 del 09/04/2001), tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

Iscrizione al **Registro dei Revisori Contabili**, tenuto presso il Ministero della Giustizia, con Decreto del Direttore Generale della Giustizia Civile del 2 marzo 2004, pubblicato in G.U. n. 19 del 9-3-2004 – Serie speciale (Numero di iscrizione 131632).

Sono in possesso della patente di guida (patente B).

Ho pubblicato, sin dall'anno 2000, diversi **articoli su riviste specializzate** nel settore sanitario e non profit.

Ho frequentato il **corso di Primo soccorso e di Addetto antincendio** in qualità di "addetto all'emergenza" presso la Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia.

Ho frequentato il corso di **Rianimazione Cardiopolmonare di Base e Defibrillazione Precoce (BLSD)** presso l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza.

Ho partecipato, in qualità di ricercatore, al Progetto F.S.E. n° 160050 obiettivo 3 – multimisura dal titolo "**Progetto di ricerca sull'analisi, la programmazione, la valutazione e il finanziamento delle attività di formazione in Sanità**" organizzato dall'IREF (Istituto regionale lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica) di Milano.

Sono stato incaricato di redigere gli "Audit Certificates", in qualità di revisore contabile, relativamente ai seguenti progetti finanziati dall'Unione Europea la cui esecuzione è stata in capo a Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità:

- 1) **Netc@rds for eEHIC**, finanziato nell'ambito del programma comunitario "E-ten" (dicembre 2006);
- 2) **Cocoon**, finanziato nell'ambito del VI° programma quadro (gennaio 2007).

Sono stato componente (Decreto Direzione Generale Sanità n. 14311 del 26/11/2007) del **Nucleo Operativo di Controllo Contabile (NOCC)** istituito presso la Direzione Generale Sanità con compiti di controllo e verifica contabili. Nel periodo dal 2006 al 2008 ho effettuato verifiche contabili in 14 aziende sanitarie della Lombardia.

Elenco articoli pubblicati.

Aggiornato al 30.06.2013

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della D.Lgs. n. 196/2003.

## ARTICOLI PUBBLICATI

- "Programmazione e controllo di gestione nell'azienda di trasporti pubblici", pubblicato su Enti non profit, marzo-aprile 2000, IPSOA;
- "Pubblica Amministrazione, acconti mensili per l'Irap", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti), inserto di ITALIA OGGI del 14 aprile 2000;
- "Enti non profit con agevolazioni", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 14 aprile 2000;
- "Acquisti intracomunitari di beni effettuati da enti non commerciali", pubblicato su Enti non profit, maggio-giugno 2000, IPSOA;
- "La fiscalità differita nelle aziende sanitarie: il caso dell'Irap", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2000, IPSOA;
- "Enc senza libri sociali", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 4 gennaio 2001;
- "Sanità, sconti Iva a maglie strette", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 4 gennaio 2001.
- "Gestione contabile della ricerca da parte di istituti scientifici pubblici", pubblicato su Enti non profit, luglio-agosto 2001, IPSOA;
- "Attività sanitaria Intramuraria: da commerciale a 'istituzionale'", pubblicato su Enti non profit, novembre-dicembre 2001, IPSOA.
- "Chiarimenti sulla disciplina tributaria delle aziende sanitarie", pubblicato su Enti non profit, maggio-giugno 2002, IPSOA.
- "Contabilità separata delle aziende sanitarie pubbliche", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2002, IPSOA.
- "Il nuovo schema di bilancio degli IRCCS pubblici", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2002, IPSOA.
- "La contabilizzazione delle erogazioni liberali: casistica ed esemplificazioni", pubblicato su Enti non profit, aprile 2003, IPSOA.
- "Contabilità fiscale separata in un'azienda sanitaria pubblica", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2004, IPSOA.
- "Analisi di Bilancio per indici nelle Aziende sanitarie: esemplificazione", pubblicato su Enti non profit, dicembre 2004, IPSOA.
- "Chiarimenti sul trattamento Iva delle prestazioni mediche", pubblicato su Enti non profit, marzo 2005, IPSOA.
- "L'analisi di bilancio per indici in un'azienda sanitaria", pubblicato su Sanità Pubblica e Privata, marzo-aprile 2005, Maggioli Editore.
- "Applicazione del budget di tesoreria alle aziende sanitarie pubbliche", pubblicato su Enti non profit, novembre 2006, IPSOA.
- "Piano socio sanitario 2007-2009 della Regione Lombardia: il ruolo del terzo settore", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2007, IPSOA.
- "Enti Sanitari: trattamento Iva di acquisti destinati ad attività esenti", pubblicato su Enti non profit, aprile 2007, IPSOA.
- "Strutture sanitarie private: gli adempimenti connessi con l'attività di lavoro autonomo", pubblicato su Enti non profit, maggio 2007, IPSOA.
- "Settore sanitario: le tipologie di personale non strutturato più utilizzate", pubblicato su Enti non profit, giugno 2007, IPSOA.
- "Aziende sanitarie: qualificazione ai fini Ires", pubblicato su Enti non profit, ottobre 2007, IPSOA.
- "Prestazioni sanitarie: incassi centralizzati anche per enti non profit", pubblicato su Enti non profit, novembre 2007, IPSOA.
- "Le Entrate sull'applicazione di imposte dirette e indirette a enti non commerciali", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2008, IPSOA.
- "Precisioni sul regime fiscale dell'associazione medica di gruppo", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2008, IPSOA.
- "Nuovo modello «F24» per gli enti pubblici", pubblicato su Enti non profit, marzo 2008, IPSOA.

- “Strutture sanitarie private: il modello di comunicazione dei compensi”, pubblicato su Enti non profit, marzo 2008, IPSOA.
  - “Le Entrate sulle prestazioni socio sanitarie e assistenziali”, pubblicato su Enti non profit, aprile 2008, IPSOA.
  - “Incassi centralizzati delle prestazioni sanitarie: ulteriori chiarimenti”, pubblicato su Enti non profit, giugno 2008, IPSOA.
  - “La successione a titolo universale tra enti pubblici”, pubblicato su Enti non profit, giugno 2008, IPSOA.
  - “Ambiti di intervento dei fondi sanitari integrativi”, pubblicato su Enti non profit, agosto-settembre 2008, IPSOA.
  - “La tassazione degli immobili istituzionali delle Aziende sanitarie”, pubblicato su Enti non profit, febbraio 2009, IPSOA.
  - “Trasformazione da ente pubblico a fondazione: applicazione dell’IRAP”, pubblicato su Enti non profit, giugno 2009, IPSOA.
  - “La determinazione della base imponibile IRAP nei chiarimenti delle Entrate”, pubblicato su Enti non profit, luglio 2009, IPSOA.
  - “Presidi ospedalieri dell’USL: aliquota IRES dimezzata”, pubblicato su Enti non profit, agosto-settembre 2009, IPSOA.
  - “I compensi dei medici specializzandi tassati come lavoro dipendente”, pubblicato su Enti non profit, novembre 2009, IPSOA.
  - “Prestazioni di servizi: le novità per gli enti non commerciali”, pubblicato su Enti non profit, febbraio 2010, IPSOA.
  - “IVA indetraibile sugli acquisti per attività sanitarie esenti”, pubblicato su Enti non profit, aprile 2010, IPSOA.
  - “Trasporto organi ai fini di trapianto: è applicabile l’esenzione IVA?”, pubblicato su Enti non profit, gennaio 2011, IPSOA.
  - “I sistemi di bilancio e controllo nel settore sanitario”, inserto pubblicato su Enti non profit, novembre 2011, IPSOA.
  - “Adempimenti contabili per gli enti non commerciali ed obbligo di rendicontazione”, pubblicato su Enti non profit, febbraio 2012, IPSOA.
  - “La certificabilità dei bilanci degli enti del SSN”, pubblicato su Enti non profit, gennaio 2013, IPSOA.
  - “Il percorso alla certificabilità dei bilanci degli enti del SSN”, pubblicato su Cooperative e Enti non profit, luglio 2013, IPSOA.
- 
- curatore dell’introduzione al capitolo 17, relativo al Bilancio di esercizio delle Asl, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, I<sup>a</sup> edizione, anno 2002, editore IPSOA.
  - curatore del capitolo 17, relativo al Bilancio di esercizio di Asl ed Irccs, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, II<sup>a</sup> edizione, anno 2003, editore IPSOA.
  - curatore del capitolo 18, relativo al Bilancio di esercizio di Asl ed Irccs, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, III<sup>a</sup> edizione, anno 2005, editore IPSOA.
  - curatore del capitolo 19, relativo al Bilancio di esercizio di Asl, Aziende Ospedaliere ed Irccs, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, IV<sup>a</sup> edizione, anno 2007, editore IPSOA.
  - curatore del capitolo 19, relativo al Bilancio di esercizio di Asl, Aziende Ospedaliere ed Irccs, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, V<sup>a</sup> edizione, anno 2009, editore IPSOA.
  - curatore del capitolo 22, relativo al Bilancio di esercizio delle Aziende Sanitarie, del libro “Contabilità e bilancio degli Enti non Profit”, di G.M. Colombo – M. Setti, VI<sup>a</sup> edizione, anno 2012, editore IPSOA.